

为这家“三好银行”点赞

■ 本报记者 余连斌
通讯员 李炜基 韦坚 韦安源

地处桂东门户的岑溪市，近年来紧抓乡村振兴战略机遇，依托山林资源禀赋培育特色农业，凭借产业集群建设激活工业动能。2025年1月份至9月份，该市地区生产总值达205.87亿元，农林牧渔总产值达63.62亿元，稀土新材料、纺织服装等产业产值稳步增长，乡村振兴与实体经济迈入“快车道”。

作为扎根本土的金融主力军，广西岑溪农商银行立足“服务地方、支农支小”定位，以建设安全高、服务优、效益好“三好银行”为目标，谋划六大落实举措，将金融服务深度嵌入当地经济社会发展脉络，为乡村全面振兴与产业升级注入坚实动力。

截至2025年11月末，该行资产总额210.47亿元；各项存款余额178.50亿元，各项贷款余额128.77亿元，存、贷款市场份额分别占47.09%和40.33%，连续多年在全县同行业保持首位。

精准灌溉实体经济

“地方银行的根基在本地，生命力在于与地方发展同频共振。我行紧密围绕岑溪市委、市政府工作部署，将服务乡村振兴作为核心战略，确保金融支持精准有效，深度融入区域经济循环。”岑溪农商银行党委书记、提名董事长陈凡高表示。

以清晰的发展战略锚定服务坐标。一方面，该行精准对接岑溪市资源禀赋，将信贷资源优先配置给砂糖橘、古典三黄鸡、生态茶等特色农业及硅基新材料、纺织服装等重

点产业集群。另一方面，该行推动金融服务深度融入乡村治理，通过建立“支行行长+客户经理+村两委”联动机制，并运用大数据与人工智能技术简化流程，将普惠服务延伸至田间地头，实现农户授信覆盖率100%以上，让金融真正成为乡村治理的有机组成部分。截至2025年11月末，该行涉农贷款余额82.91亿元，小微企业贷款余额71.33亿元。

以准确的市场分析驱动产品创新。岑溪农商银行摒弃“大水漫灌”式信贷投放，转向依托数字化工具进行精细化市场洞察。该行通过深入分析县域产业发展趋势、新型农业经营主体成长周期及农户融资需求痛点，动态调整服务策略，针对性创新“古典三黄鸡贷”“香料贷”等金融产品，确保了金融产品与市场需求的高度匹配，提升了服务效能。

以合理的经营利润保障可持续发展。岑溪农商银行坚持“让利不让责”原则，近四年来累计为小微企业让利超1.13亿元，其中2025年新发放77笔金融惠企贷款，金额2.91亿元，为企业节约融资成本294.47万元，有效缓解企业“融资难、融资贵”等问题。该行通过持续优化信贷结构，强化全流程风控，将不良贷款率稳健控制在优良水平，实现了在有效让利实体经济与维护自身健康发展的精妙平衡。2025年实现两项净收入4.09亿元，缴纳各类税款7366.36万元，近十年缴纳各类税款6.68亿元，连续10年被评为“纳税信用A级企业”。

激发内生动力活力

“‘三好银行’的建设，既要向外对接需求，更要向内夯实基础。我

们通过有效的公司治理筑牢根基，以精准的考核体系引领方向，用和谐的团队建设凝聚力量，真正以内生动力的提升来驱动外部服务的全面升级。”陈凡高介绍。

以有效的公司治理筑牢稳健根基。岑溪农商银行严格落实“三会一层”治理要求，构建党委会、董事会、监事会、高级管理层各司其职、协同高效的治理体系。2025年以来，该行党委会前置研究“三重一大”事项204项，董事会下设6个专门委员会，累计召开28次专门委员会会议，审议相关议题109项，分领域、专业化地协助董事会进行决策前的深入研究、论证、评估和监督，确保各项工作合法合规、精准落地。

以精准的考核体系引领价值创造。岑溪农商银行打破“重业绩轻服务”的传统考核模式，构建“服务质量+业务指标+社会责任”综合考核体系，将客户满意度、普惠覆盖面、金融消保、乡村振兴贡献等纳入核心指标；实施差异化考核，领导班子侧重战略落地与团队引领，中层干部侧重协同执行与过程管理，基层员工侧重客户体验与服务质效，形成“领导服务员工、员工服务客户”的良性循环。

以和谐的团队建设激发创新活力。岑溪农商银行通过搭建多元化培训平台，丰富文体活动，完善激励关怀机制等举措，营造尊重、包容、奋进的工作氛围。2025年已组织各类专业培训34场，覆盖全员，持续提升员工专业技能与综合素质，为创新发展提供人才支撑。

破解生态价值转化难题

岑溪市山林面积广阔，林下资

源禀赋得天独厚，“林下中药材、特色林果、林下养殖”三大产业格局初显。然而，“资源如何变资产、青山如何变金山”一直是当地林农与合作社发展的核心堵点。

针对这一痛点，岑溪农商银行大胆创新信贷模式，为破解林农融资难题找到了“金钥匙”。2025年11月份，该行水汶支行向岑溪市水汶智尚种植农民专业合作社发放85万元贷款，成功落地自治区首笔“林下经济收益权+生物多样性”质押贷款。

“我们合作社做林下中药材种植好几年了，今年想扩大规模却缺资金，这笔贷款解决了后顾之忧。”上述合作社负责人覃祖进感慨道。

据悉，岑溪农商银行的核心突破在于把林下经济收益权作为质押贷款，建立了可操作、可评估的产权与价值体系。一方面，该行积极响应岑溪市林业局在全区首创《林下经济收益权证》与《生态效益权证》，将林下种植、生态碳汇等未来收益权及森林生态功能进行合法确权登记，解决了“抵押物”缺失的根本问题。另一方面，该行组建专业团队，制定科学的价值评估方法与全流程管理机制，为金融产品落地扫清了技术障碍。

“未来，我们将持续优化此类绿色金融产品，扩大收益权质押贷款覆盖面，积极拓展碳汇金融等新领域，全力助推岑溪的‘绿叶子’真正变成林农手中的‘红票子’。”岑溪农商银行党委委员、副行长黄靖雄表示。截至2025年11月末，岑溪农商银行绿色贷款余额已达9429万元，其中当年新发放4173万元，绿色金融动能持续增强。

农行清远分行 书写“百千万”振兴答卷



农行清远分行客户经理到鸡舍走访

农行清远分行供图

■ 本报记者 陈行水
通讯员 麦洁莹

2025年是广东省“百千万工程”实现“三年初见成效”的关键之年，扎根清远的农行清远分行，以金融“五篇大文章”为核心抓手，将金融服务深度嵌入乡村振兴、产业升级、城乡融合核心领域，通过产品创新、服务下沉、资源倾斜三重发力，为“百千万工程”注入强劲金融动能，不仅交出存贷总量超1100亿元、贷款余额突破500亿元的亮眼成绩单，更成为清远首家千亿级存贷规模的金融机构。

产品创新靶向发力 激活实体与特色产业

清远作为粤北农业大市，特色产业与小微实体是撬动“百千万工程”的核心支点。针对两大核心支点，农行清远分行摒弃标准化供给模式，以“一产一策、一业一品”定制思路，打造全领域特色信贷产品矩阵，精准破解发展痛点。

紧扣清远“五大百亿”农业产业，农行清远分行特色产品精准灌溉产业链各环节。针对清远肉鸽产业集群转型需求，该行推出全线上“白鸽e贷”，截至2025年9月末累计投放超2400万元，助力清远肉鸽产业快速发展，其中英德市肉鸽产量占全省15%，逐步成为大湾区核心禽类供应基地；聚焦蔗农扩种资金难题，推出“甘蔗e贷”，2025年累计投放1500万元服务71户蔗农，稳固甜蜜产业发展根基。

在英德红茶核心产业上，该分行重点支持英州红等龙头企业升级扩产，通过相关贷款产品累计投放超9亿元，带动超千户茶农年均增收3500元，打造的“红茶+文旅”项目入选广东省典型案例，实现生态与效益双赢；同步推出“麻竹笋e贷”等产品，全方位覆盖优势农业品类。

面向小微与科创企业，农行清远分行创新产品同样精准给力。针对小微企业“短、小、频、急”融资特点，该分行打造“微捷贷”“抵押e贷”全线上产品，截至2025年10月末，已累计投放9亿元、44亿元，实现高效便捷放款。同时，针对科技型轻资产企业，该行推出“科技e贷”，组建专项服务团队，为本地国家级专精特新“小巨人”企业投放3000万元，助力企业突破核心技术卡脖子环节。

此外，该行“工业厂房按揭贷”累计投放超2亿元，助力28家广清产业转移企业安心落户；“无还本续贷”投放5亿元，为258户企业节约成本。截至2025年10月末，农行清远分行普惠贷款余额超90亿元、多项指标领跑同业。

服务下沉扎根基层 打通惠民“最后一公里”

让“百千万工程”红利惠及千家万户，关键在金融服务向镇村末梢延伸。农行清远分行构建“顶层统筹+中层联动+基层落地”三级服务体系，让普惠金融触手可及。

据悉，农行清远分行在全省率先制定乡村振兴金融服务方案，成立全市首个“百千万工程”服务领导

小组，实现驻镇金融助理乡镇全覆盖。截至2025年8月末，该分行已完成近4万户农户有效授信，搭建“惠农通”服务点超250个，实现全市8个县(市、区)农户建档与整村授信全覆盖，累计授信超90亿元。

不仅如此，该分行以数字化赋能乡村服务，搭建麻竹笋产业互联网平台提供订单融资，农户通过手机银行即可完成纯线上申贷授信，真正实现“数据多跑路、农户少跑腿”，推动农村金融从“物理覆盖”到“数字渗透”的质变，打通服务“最后一公里”。

针对产业园区这一实体集聚高地，农行清远分行升级服务模式提质增效。2025年11月份，农行广东分行普惠金融科技服务中心在清远清新揭牌，依托专业团队与数字化优势聚焦园区小微企业，揭牌现场不仅与5家企业签订授信协议，更同步发布十大金融服务措施，为园区小微集群构建立体化金融支撑体系。此外，农行清远分行组建产业园专属服务团队，深度对接广清产业转移战略，累计支持200余户入园企业、投放超48亿元，为产业集群发展筑牢金融保障。

多维赋能协同发力 筑牢区域高质量发展根基

农行清远分行紧扣广清一体化等省市重大战略，将信贷资源向大湾区核心禽类供应基地、聚焦蔗农扩种资金难题，推出“甘蔗e贷”，2025年累计投放1500万元服务71户蔗农，稳固甜蜜产业发展根基。

在重大项目建设上，农行清远分行充分发挥国有大行优势，近年来累计支持重点项目融资超200亿元，覆盖交通、能源、制造等多个核心领域。该分行牵头组建银团支持佛清从高速公路建设，授信占项目总投资52%，保障项目顺利通车，大幅缩短广清通行时间，为广清一体化发展打通核心交通动脉。

在绿色金融领域，农行清远分行紧扣“双碳”目标与绿美广东建设，截至2025年10月末，绿色贷款余额突破50亿元。该分行牵头落地全省首笔县域国家储备林项目，助力本地提升森林碳汇能力，筑牢粤北生态屏障；支持佛冈水头镇“农光旅”融合项目，支持打造“板上发电、板下种魔芋”特色模式，实现生态、产业、文旅三方共赢，以绿色金融守护粤北绿水青山。

此外，农行清远分行积极践行国有大行担当。在拥军优抚方面，累计发放退役军人保障卡近万张，办理军人住房公积金贷款约4000万元，建立常态化拥军服务机制；在养老服务方面，完成全辖网点适老化改造，组建专员队伍提供上门服务；“移动柜台”服务，助力佛冈水头镇医养中心建设，打造区域养老服务标杆。不仅如此，该分行还常态化开展金融反诈宣传、绿色植树等志愿服务，健全高效投诉处理机制，守护群众“钱袋子”，让金融服务既有力度更有温度。

站在“百千万工程”三年初见成效的关键节点，农行清远分行将持续深化“五篇大文章”实践，以更精准的金融投放、更优质的普惠服务，为清远打造粤港澳大湾区发展腹地注入持久金融动能，在粤北大地绘就金融赋能高质量发展的崭新画卷。

金融与文旅的一场双向奔赴

■ 本报记者 余连斌
通讯员 林贤豪

广西桂平市，这座镶嵌在北回归线上的千年古郡，藏着灵动的山水秘境与厚重的人文底蕴。桂平西山的钟声、龙潭森林公园的猕猴、承载千年底蕴的东塔、半程马拉松的加油呐喊……这些城市符号不仅是桂平的生动名片，更激活了全市文旅经济的内生动力。

桂平联社始终与地方发展同频共振，以“金融+文旅”双向赋能，为桂平文旅产业蓬勃发展注入活力。

截至2025年11月末，桂平联社向本地文旅产业及餐饮住宿发放贷款超6.29亿元。

精准对接需求 为重点项目“筑根基”

县域是文旅消费增长的重要潜力区，而这离不开重点项目的牵引带动。桂平联社深耕本地市场，组建专业服务团队，主动深入文旅及相关配套项目建设一线，精准摸排资金需求，量身定制融资方案，为项目建设提供关键金融支持。

为满足乡村风貌提升的发展需求，桂平联社精准发力，发放1.6亿元贷款支持桂平市某产业园投资



桂平联社金融专员到富硒大米种植基地调研

桂平联社供图

公司推进乡村风貌改造项目，筑牢乡村文旅发展的基础设施根基，推动乡村山水资源与人文风貌有机融合，将生态优势转化为富民兴村的产业优势。

在这场乡村蝶变中，从事花卉种植的莫先生是直接受益者。

“多亏了桂平联社的20万元贷款，我才能顺利扩大种植规模，把鲜花生做得更红火，还把城乡装点得更漂亮。”拿到贷款后，莫先生的花卉种植基地增添了新品种，扩建了温室大棚，花卉基地逐渐发展成为集观赏、采摘、园艺体验于一体的

乡村旅游景点。

赋能全域文旅 为产业升级“添动能”

桂平联社立足“全域旅游”发展理念，不仅聚焦大型文旅配套项目，更将金融服务触角延伸至景区运营、乡村旅游、文创开发全产业链条。

桂平市西山泉汽车(房车)露营地凭借独特的露营体验成为“网红打卡地”，为了进一步提升游客体验，计划对基地进行升级改造，但面临资金短缺的困境。桂平联社在走访中了解到这一情况后，主动对接、精准施策，迅速发放1000万元专项贷款支持该基地推进汽车营地升级改造及灯光夜市建设，为其转型发展按下“加速键”。

如今的西山泉汽车(房车)露营地，已依照五星级汽车露营地标准，打造成为集户外运动、观光旅游、休闲养生、度假居住于一体的精品体育休闲运动露营地，逐步实现从“网红”到“长红”的稳健转型。

基地负责人郑先生坦言：“在我们最需要资金支持的时候，是桂平联社伸出了援手，1000万元贷款不仅解决了基地升级改造的资金难题，更让我们坚定了转型发展的信心。”

此外，桂平联社持续加大对农家



桂平联社金融专员到鲜花种植基地调研

桂平联社供图