

# 农村金融时报

RURAL FINANCIAL TIMES

经济日报社主管/主办  
《农村金融时报》社有限责任公司出版  
官方网站: www.zhgnj.com

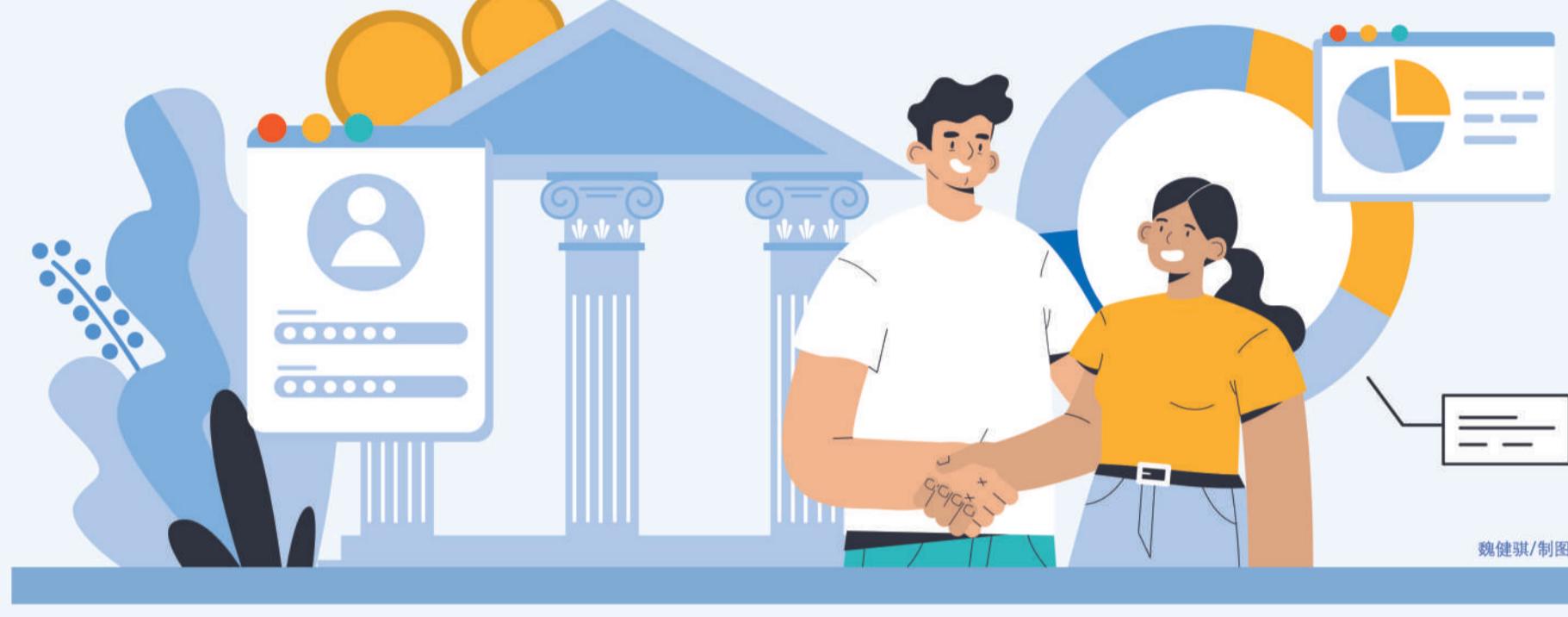
2025年12月29日

每周一刊/本期8版

总第715期

国内统一连续出版物号: CN 11-0186

## 村镇银行将在减量提质中实现高质量发展



魏健琪/制图

■本报记者 郝飞

目前召开的中央经济工作会议提出,深入推进中小金融机构减量提质,持续深化资本市场投融资综合改革。

业内人士普遍认为,这一部署为当前正处于转型发展关键期的村镇银行,指明了努力方向。

近年来,村镇银行总体呈减量化发展态势,在此过程中,不少主发起行转让异地村镇银行股权,受让方多为当地农商银行;同时,部分主发起行通过定向增发等方式增持股权,甚至实现100%控股。两种股权调整路径,均紧紧围绕“提质”核心发力,为村镇银行发展注入了强劲动力。

### 深耕本地 激活服务效能

近年来,村镇银行主发起行转让异地股权、本地农商银行接盘的案例屡见不鲜。

比如,广东顺德农商银行在2024年第二次临时股东大会上审议通过吸收合并三水珠江村镇银行、佛山南海新华村镇银行、东莞常平新华村镇银行、广州番禺新华村镇银行、江门新会新华村镇银行的相关议案。其中,除三水珠江村镇银行之外,其余四家均由安徽马鞍山农商银行发起设立。

从行业发展规律和长远布局来看,类似的股权调整模式核心在于实现“本土化”。

源+金融服务”的精准对接,为村镇银行高质量发展带来多重促进作用。

“本地农商银行深耕区域市场多年,对当地经济结构、产业特色、企业经营状况以及农户需求有着天然的信息优势。”中国(海南)改革发展研究院研究员郝志运对《农村金融时报》记者表示,相较于异地主发起行,本地农商银行能够更快速、精准地把握区域发展痛点和金融需求点,从而为村镇银行优化信贷产品体系、提升服务效率提供有力支撑。例如,在农业大县,本地农商银行可引导村镇银行聚焦粮食种植、

农产品加工等特色产业,开发针对性的信贷产品,解决农户和小微企业“融资难、融资慢”的问题。

与此同时,本地农商银行在区域内拥有成熟的风控体系和客户资源网络,接盘后可推动村镇银行与自身在风险防控、客户共享、渠道协同等方面实现深度融合。一方面,通过共享风控模型和数据资源,有效提升村镇银行的风险识别和处置能力,降低不良贷款率;另一方面,借助本地农商银行的网点布局和客户基础,可帮助村镇银行快速拓展市场,提升品牌影响力,实现

低成本扩张。

此外,本地农商银行接盘后,还将进一步强化村镇银行的“支农支小”定位,避免因异地管理带来的服务偏离,让金融资源真正下沉到县域、乡村等薄弱环节,助力乡村振兴战略实施。

郝志运认为,这对村镇银行长远发展有如下促进作用:一是筑牢本土化经营根基,本地农商银行熟稔区域禀赋,可推动村镇银行聚焦县域特色产业、小微主体和“三农”客群,摒弃粗放扩张模式,构建差异化、精准化的服务体系,真正扎根基层。→A2

## 进一步激发农商银行潜能

■郝飞

今年以来,多家村镇银行的异地主发起行转让所持股权,而本地农商银行则为受让主力,这是村镇银行“减量提质”改革导向与农村金融服务规律的大势所趋。

作为深耕县域、扎根乡土的金融主力军,本地农商银行在化解村镇银行跨区域经营困境、提升服务质效、筑牢风险防线等方面具备天然优势。在村镇银行改革进入攻坚阶段,充分激发本地农商银行潜能,成为推动农村金融体系高质量发展的关键抓手。

发挥本地农商银行的承接优势,可以筑牢村镇银行改革的“根基”。此前,不少村镇银行由异地农商银行发起设立,受管理半径过长、地域文化不同、产业认知不足等因素影响,出现了管理效率低下、服务贴合度不足等问题。而本地农商银行深耕区域市场多年,对地方产业特色、“三农”发展需求及小微企业经营特点有着深刻洞察,能够快速实现村镇银行与本土金融服务体系的无缝衔接。

从实践来看,本地农商银行吸收合并由异地主发起行设立的村镇银行,正是凭借本土优势快速完成资源整合,让村镇银行深度聚焦本地服务。这种承接并非简单的股权转让,而是通过治理架构重构,让村镇银行回归“服务本地、扎根县域”的本源定位,为后续提质增效奠定基础。

村镇银行依托本地农商银行的资源禀赋激活服务“效能”。村镇银行普遍存在资金实力薄弱、产品体系单一、数字化水平偏低等问题,而本地农商银行在长期发展中积累了较为丰富的资源与经验,可以为村镇银行全方位赋能。→A2

### 马上点评

发展筑起坚实的金融支撑。

### 产业赋能:金融支持围绕产供销

产业振兴是县域高质量发展的根基,也是“百千万工程”的核心引擎。广东农信紧扣省委、省政府战略部署,立足地方资源禀赋,构建覆盖一二三产业全链条金融服务体系,推动特色产业形成“造血”能力。

粮食安全是“国之大者”。广东农信将服务粮食安全和重要农产品稳产保供列为优先任务,围绕产供销全链条加大金融支持。例如,针对供港生猪龙头企业东瑞食品集团

股份有限公司,河源农商银行量身定制“母子协同”融资方案,为其子公司东源东瑞农牧发展有限公司发放8051.34万元专项贷款,并为其饲料供应子公司河源市瑞昌饲料有限公司提供1500万元低息贷款,既保障生猪养殖规模扩张,又稳定饲料供应与价格,助力粤港澳大湾区“菜篮子”提质增效。

数据显示,截至2025年11月末,广东农信辖内农商银行已投放“米袋子”“菜篮子”等农业重点领域贷款余额328亿元,同比增长约12%;成立23个海洋特色支行,优化提升“海洋牧场贷”系列信贷产品,渔业高质量贷款余额216亿元,服务近5万户渔业主体。

制造业是立国之本、强国之基。广东农信紧扣“制造业当家”战略,创新产品与服务机制,深度对接产业升级关键节点。例如,围绕国家城乡融合发展试验区建设,构建“土地购置+厂房建设+按揭融资+投产运营”全流程产品链;针对汕尾陆河服装、制造业集群,推出“牵头行+产品经理”专属服务,为特色产业提供全方位、“一站式”综合金融解决方案。

据广东农信相关负责人介绍,截至2025年11月末,广东农信制造业贷款余额2075亿元,同比增长4.4%,有力有效支持“制造业当家”;科技贷款余额约1136亿元,助力科技型企业高质量发展;创新推广知识产权质押融资业务,知识产权质押贷款余额56.7亿元,同比增长20.7%,着力破解科创企业融资抵押难题,支持传统产业向“新”发展。→A2

### · 导读 ·

金融助力智慧农业行动  
走深走实

A2

整治拒收现金的  
“疏”与“堵”

A3

黑龙江金融业优先保障  
秋粮收购资金供给

A4

### 每周观察

## 为粮食丰产丰收“托住底”

日前召开的中央经济工作会议提出,“毫不放松抓好粮食生产”。粮食丰产丰收背后,离不开金融活水的持续滋养。从政策性银行的收购资金保障,到商业银行的多样化信贷产品,再到农业保险的及时赔付,金融机构正在为粮食丰产丰收和农民增产增收提供更加坚实的保障和支持。

粮食收购期相对集中、资金需求量大、时间要求紧迫。在这方面,农业发展银行发挥了关键作用,全力保障收购资金足额供应,真正做到“钱等粮”,让“粮出手、钱到手”。在保障农户及时获得收入的同时,还助力储备粮轮换、增储等任务落实,有力维护了区域粮食市场平稳运行,为市场“托住底”。

除了政策性金融机构的支持,股份制商业银行以及农商银行等金融机构则通过差异化、个性化服务,助力粮食产业链各环节顺畅运行。从种粮大户、家庭农场,到粮食经纪人、加工企业,其资金需求具有“短、频、急、快”的特点。对此,金融机构主动靠前、精准对接,推出一系列专属产品,并简化审批流程、优惠利率,为相关主体注入金融活水,畅通资金链条,赋能产业发展。

农业生产往往具有周期较长、抗风险能力弱的特点。在自然灾害和意外风险面前,农业保险则像一把“保护伞”,守护好农户的“钱袋子”。

经过多年发展,我国农业保险覆盖面积逐步扩大,保障水平不断提升。特别是,农业保险服务正从传统的事后补偿,转移到灾前预警、灾中救援、灾后快速理赔的全过程风险管理。同时,保险机构用实际行动践行“快查勘、快定损、快赔付”的承诺,让种粮大户安心种粮。

在此基础上,各类金融机构还主动加强与政府部门、农业科研单位、气象部门的合作,把资金支持与技术指导、风险管理、数字服务结合起来,通过“保防减救赔”一体化机制,帮助农户既“种得好”又“收得好”,更“卖得好”。

金融赋能粮食安全,已贯穿粮食生产、收购、储备、加工、销售等全过程,成为国家粮食安全体系的重要支撑。

未来,金融助力粮食丰产丰收仍有更大提升空间。一方面,要持续加大对主产区和重点主体的倾斜力度,优化政策性、商业性金融协同,创新更多适配的复合型金融产品。另一方面,要进一步用科技赋能金融,通过大数据、物联网、卫星遥感等手段,更精准地评估风险、核定需求、提升效率,把更多金融资源投向粮食生产最关键、最薄弱环节,推动实现更高水平的粮食自给自足和农民增收。

粮食安全是“国之大者”,金融在粮食丰产丰收中扮演着越来越重要的角色。推动更多金融资源下沉到田间地头,才能为全面推进乡村振兴和农业农村现代化注入源源不断的金融动能。

本报编辑部

本版主编:于南 责编:刘慧 制作:刘雄

本期校对:包兴安 曹原赫 美编:魏健琪

## 多维度强化金融要素保障

## 广东农信:引导更多资金和服务下沉县镇村

编者按:广东省作为全国改革发展的前沿阵地,近年来深入实施乡村振兴战略,推动城乡区域面貌发生显著变化,但仍存在城乡发展差距较大、区域协调发展不足等问题。为破解上述难题,加快将县镇村发展的短板转化为高质量发展的“潜力板”,广东省于2022年12月份全面启动“百县千镇万村高质量发展工程”(以下简称“百千万工程”),聚焦发展县域经济、深化城乡融合、建设宜居宜业和美乡村等重点任务。

“百千万工程”的落地离不开金融活水的精准浇灌。作为农村金融主力军,广东农信近年来充分发挥点多面广、贴近基层的优势,多维度强化金融要素保障,引导更多资金和服务下沉县镇村,为“百千万工程”注入强劲动能。

2025年是“百千万工程”实现“三年初见成效”目标的关键之年,《农村金融时报》记者深入南粤大地,探访广东农信以金融力量激活乡村经济的实践与成效。

■本报记者 李美丽

在广东信宜市钱排镇,3.24亿元三华李专项贷款为“岭南果王”产业注入动能,催生种植、加工、电商全链条升级;在陆丰市甲东镇,“整园授信”模式为陆丰电镀万洋众创城筑牢根基,助力传统电镀产业向绿色智造转型;在梅州市丰顺县,“林权抵+碳汇增信”创新模式让青山变“金山”,

书写生态与发展的双赢篇章……行走在南粤县镇村,从田间地头到产业园区,从古街巷到美丽乡村,广东农信的金融服务如涓涓细流,浸润着“百千万工程”的每一个角落,勾勒出城乡融合发展的生动画卷。

截至2025年11月末,广东农信辖内64家农商银行“百千万工程”贷款余额已达7514亿元,同比增长23%,为城乡区域协调

发展筑起坚实的金融支撑。

### 产业赋能:金融支持围绕产供销

产业振兴是县域高质量发展的根基,也是“百千万工程”的核心引擎。广东农信紧扣省委、省政府战略部署,立足地方资源禀赋,构建覆盖一二三产业全链条金融服务体系,推动特色产业形成“造血”能力。

粮食安全是“国之大者”。广东农信将服务粮食安全和重要农产品稳产保供列为优先任务,围绕产供销全链条加大金融支持。例如,针对供港生猪龙头企业东瑞食品集团

股份有限公司,河源农商银行量身定制“母子协同”融资方案,为其子公司东源东瑞农牧发展有限公司发放8051.34万元专项贷款,并为其饲料供应子公司河源市瑞昌饲料有限公司提供1500万元低息贷款,既保障生猪养殖规模扩张,又稳定饲料供应与价格,助力粤港澳大湾区“菜篮子”提质增效。

数据显示,截至2025年11月末,广东农信辖内农商银行已投放“米袋子”“菜篮子”等农业重点领域贷款余额328亿元,同比增长约12%;成立23个海洋特色支行,优化提升“海洋牧场贷”系列信贷产品,渔业高质量贷款余额216亿元,服务近5万户渔业主体。

制造业是立国之本、强国之基。广东农信紧扣“制造业当家”战略,创新产品与服务机制,深度对接产业升级关键节点。例如,围绕国家城乡融合发展试验区建设,构建“土地购置+厂房建设+按揭融资+投产运营”全流程产品链;针对汕尾陆河服装、制造业集群,推出“牵头行+产品经理”专属服务,为特色产业提供全方位、“一站式”综合金融解决方案。

据广东农信相关负责人介绍,截至2025年11月末,广东农信制造业贷款余额2075亿元,同比增长4.4%,有力有效支持“制造业当家”;科技贷款余额约1136亿元,助力科技型企业高质量发展;创新推广知识产权质押融资业务,知识产权质押贷款余额56.7亿元,同比增长20.7%,着力破解科创企业融资抵押难题,支持传统产业向“新”发展。→A2

广告部: (010) 83251889

自办发行

发行热线: (010) 83251889

全年定价: 328 元

邮箱: zbs@zhgnj.com

广告许可证: 京海工商广字第8031号